ARCHIVES GÉRARD LAMBERT

SECRÉTAIRE FÉDÉRAL

1986-1997

INVENTAIRE

ANNETTE HENDRICK

FÉVRIER 2011

ÉTOPIA
CENTRE D'ANIMATION ET DE RECHERCHE EN ÉCOLOGIE POLITIQUE

Archives Gérard Lambert
Secrétaire fédéral
(1986-1997)

Inventaire

Annette HENDRICK
Février 2011

DESCRIPTION GÉNÉRALE DU FONDS

▪ INDENTIFICATION

Cote de référence : BE/ETOPIA/ECOLO/PARTI/SF-LAM
Intitulé : Archives Gérard Lambert- Secrétaire fédéral
Dates : 1986-1997 (avec principalement les années 1990-1993)
Niveau de description : Sous-fonds
Importance matérielle : 0,3 m.l. ou 17 art.

▪ HISTOIRE DU PRODUCTEUR ET DE SES ARCHIVES

Membre fondateur d'Ecolo, Gérard Lambert est secrétaire fédéral début des années 1990. Economiste, il sera collaborateur au Groupe Ecolo-Agalev (notamment en 1994) et conseiller au sein du DCEP (de 1999 à 2003).

▪ CONTENU ET STRUCTURE

Portée et contenu

Le fonds d'archives inventorié ici ne représente vraisemblablement qu'une partie infime des dossiers qu'il a constitués lorsqu'il était secrétaire fédéral. Rappelons qu'il s'agit de seulement 3 boîtes d'archives ou 17 articles. Il est donc susceptible de s'accroître un jour.
Le fonds qui fait l'objet de cet inventaire couvre la période 1986-1997, mais en réalité la plus grande part des dossiers sont des années 1990 à 1993.
Il comprend principalement une série de dossiers concernant les problèmes de reconversion du secteur de l'armement en Belgique, avec le cas de la FN, mais aussi en Europe, et plus largement les questions de vente d'armes et de défense nationale. Ces dossiers commencent à la fin des années 80 et se terminent vers le milieu des années 90.
On trouve aussi quelques dossiers relatifs à la négociation intra-francophone sur la question des compétences entre régions et communautés et sur les relations de financement (surtout en 1992 et 1993), puis deux trois dossiers concernant les questions de développement durable ou d'écodéveloppement (principalement en 1992 et 1993 également), et l'un ou l'autre article ayant trait à la fiscalité et à la politique budgétaire belge, ou aux élections communales de 1994.

Structure de classement

La structure du fonds repose sur le cadre de classement élaboré pour les archives du Secrétariat fédéral Ecolo. Ce cadre de classement SF a été élaboré à partir des différents dossiers repérés dans les fonds de secrétaires fédéraux et dans le fonds du secrétariat lui-même (fonds trié et classé pendant l'été 2010).

La logique est la suivante.
Quatre grandes parties reflètent les missions ou fonctions générales propres au Secrétariat fédéral du parti[1]. Ces parties sont ensuite structurées suivant des logiques qui conviennent le mieux aux

[1] On parle de la présidence du parti ou plutôt co-présidence à partir de fin 2007, quoique le principe de présidence du parti soit admis dès la fin 2005.

activités ou aux dossiers concernés : soit suivant les fonctions exercées, soit selon l'ordre chronologique, soit suivant un plan thématique ; et ainsi de suite.

1. **La première partie** a trait aux activités premières du Secrétariat général ou de la Présidence du Parti (depuis 2004). Elle se subdivise elle-même en 5 points.
   Le premier concerne l'orientation politique du parti : élections de SF, rôle du SF, tenues des réunions du Secrétariat fédéral (SF, SFE) devenu Bureau politique, du Comité de gestion, de la politique de communication, de la stratégie politique.
   Le deuxième se préoccupe des négociations politiques et de la représentation du parti.
   Le troisième est réservé à la communication, à la représentation du parti dans les médias.
   Le quatrième recouvre les questions de gestion interne du parti.
   Et enfin, le cinquième concerne les contacts entretenus avec les régionales.
2. **La deuxième partie** couvre les dossiers relatifs aux élections et aux campagnes électorales.
   Cette partie présente les élections par année et par niveau de compétence. Un schéma de classement existe lui aussi pour les cas ou le dossier présent dans le fonds est important.
3. **La troisième partie** se compose des dossiers thématiques suivis par le secrétaire fédéral ou le président, généralement en lien avec le travail des commissions et groupes de travail Ecolo. Les nombreux dossiers thématiques rencontrés dans les différents fonds de SF font le plus souvent l'état de la question, ils contiennent du courrier, des rapports, des études et, souvent, des documents relatifs aux relations occasionnelles ou suivies d'un SF avec des responsables de terrain.
   Ils sont rassemblés dans de grandes rubriques thématiques qui sont présentées dans l'ordre alphabétique qui sont elles-mêmes divisées en sous-thèmes. Les dossiers sont ensuite rangés suivant l'ordre chronologique.
4. **La quatrième partie** est réservée aux autres fonctions que le secrétaire fédéral ou le président peut avoir exercées dans le parti ou pour le parti avant son mandat de SF ou éventuellement pendant ce mandat. On y rassemble par exemple des documents faisant partie du fonds de SF mais concernant plutôt du travail parlementaire par exemple, ou l'engagement de celui-ci au niveau régional et ou local, ou encore sa responsabilité dans une asbl proche du parti (le CEFE par exemple, devenu étopia).
5. **Une cinquième partie** enfin est dédiée aux « Divers », lesquels peuvent comprendre les agendas d'un SF, du courrier, des dossiers concernant des « affaires » plus ou moins inclassables et des dossiers divers.

Le principe est simple. La structure générale permet de classer les archives qu'elles proviennent du secrétariat du SG ou des secrétaires eux-mêmes. Certains niveaux, certaines rubriques seront davantage développés dans un inventaire que dans l'autre, en fonction des compétences particulières d'un secrétaire fédéral ou en fonction de ses thématiques de prédilection. Certains niveaux, certaines rubriques peuvent aussi ne pas être employés dans l'un ou l'autre inventaire ; ils sont alors suivis du signe ∞∞∞∞∞ pour indiquer que cette rubrique est en effet inutilisée. On les laisse apparents pour des questions de compréhension de l'ordre logique global.

- **INSTRUMENTS DE RECHERCHE**

Il n'existait pas d'instrument de recherche pour ce fonds.

- **ACCESSIBILITÉ**

La consultation du fonds d'archives Gérard Lambert-SF doit se faire dans le respect de la règle des 30 ans, c'est-à-dire que la plupart des articles seront accessibles 30 ans après la date de clôture des dossiers. A l'exception d'un article qui relève da la règle des 50 ans, pour des questions de protection de la vie privée.
Des dérogations à cette règle sont parfois possibles, mais uniquement sur autorisation écrite obtenue auprès de Gérard Lambert lui-même ou auprès des responsables du centre d'archives d'étopia.

- **SOURCES COMPLÉMENTAIRES**

- **ANNEXES**

Table des sigles et des abréviations

TABLE DES MATIÈRES

DESCRIPTION GÉNÉRALE DU FONDS **1**

TABLE DES MATIÈRES **5**

TABLE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS **6**

1. Abréviations propres au Parti Ecolo **6**

1. Abréviations usuelles **6**

2. Abréviations d'Organisations, partis et institutions **6**

INVENTAIRE **7**

1. Secrétariat fédéral **7**
I. Orientation politique 7
II. Représentation/ Négociation politique 7
A. Liens SF et Agalev 7
B. Contacts avec les autres partis/ les 4P 7
C. Négociations politiques (ex. dossier institutionnel, financement, convergence…) 7
D. Relations avec les Verts européens (dont EGP) 8
E. Relations internationales (dont Verts africains) 8
III. Communication, représentation du parti dans les médias 8
IV. Gestion interne du parti 8

2. Contacts avec les régionales **8**

3. Elections et campagnes électorales **8**
A. Elections communales et provinciales du 9 octobre 1994 8

4. Dossiers thématiques **9**
A. Culture-Sports 9
B. Développement durable-Ecodéveloppement 9
C. Finances-Budget-Fiscalité 10
D. International et défense nationale 10
E. Socio-économique 10
1. Industrie de l'armement 10

5. Autres fonctions dans le parti ou pour le parti **11**

6. Divers **11**

TABLE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS

1. ABRÉVIATIONS PROPRES AU PARTI ECOLO

AG : Assemblée générale
BCF : Bureau du Conseil de fédération
BP: Bureau politique
CEFE: Centre d'étude et de formation en écologie
CF : Conseil de fédération
EGEP : Etats généraux de l'écologie politique
MPM: Mouvement Parlementaires Ministres
SF : Secrétariat fédéral
SFE : Secrétariat fédéral élargi

1. ABRÉVIATIONS USUELLES

NL néerlandais
OJ : ordre du jour
PV : procès verbaux
ROI : règlement d'ordre intérieur
s.d. : sine dato
s.l. : sine loco

2. ABRÉVIATIONS D'ORGANISATIONS, PARTIS ET INSTITUTIONS

INVENTAIRE

1. SECRÉTARIAT FÉDÉRAL

I. ORIENTATION POLITIQUE

∞∞∞∞∞∞

II. REPRÉSENTATION/ NÉGOCIATION POLITIQUE

A. Liens SF et Agalev

∞∞∞∞∞∞

B. Contacts avec les autres partis/ les 4P

∞∞∞∞∞∞

C. Négociations politiques (ex. dossier institutionnel, financement, convergence…)

1-2. Négociation intra-francophone sur la question des compétences entre régions et communautés et les relations de financement.
1992-1997 2 liasses

1. Motion d'actualité du MOC (novembre 1992), note de Boris Libois* aux négociateurs Ecolo sur les simulations des transferts de moyens financiers liés aux compétences… (décembre 1992), résumé de la situation politique par G. Lambert dans *l'Ecolo-info* de février 1993, note concernant les divergences sur les facteurs pris en considération dans les simulations de chacune des délégations francophones, proposition de résolution de Walter Vandenbossche (Communauté flamande de Bruxelles), note de Philippe Defeyt présentant les enjeux du transfert des compétences communautaires de la Communauté cers la Cocof et la Région wallonne (9 mars 1993), inventaires des enjeux et questions en suspens au 15 mars 1993 (note de Boris Libois), présentation des 4 hypothèses de moyens planchers à transférer de la CF à la Cocof pour assurer sa viabilité financière (15 mars 1993), avec courriers du CJC, de la JOCF, du GERFA, du MOC, etc. et documents d'information notamment sur le secteur social éducatif et culturel qui est concerné par les transferts de compétences (personnes handicapées, centres de vacances, aide aux personnes, lecture publique, etc.)
Janvier 1992-mars 1993 1 liasse

2. Suite des négociations notamment sur les accords de coopération, la liquidation des subventions, la composition de l'Exécutif et l'autonomie constitutive , résumé du décret du 3 juillet 1993 sur le Fonds communautaire pour l'intégration sociale et professionnelle des personnes handicapées, compte-rendu des réunions du Groupe Ecolo au Conseil de la CF (mars 1993-), courrier avec des associations concernées par le transfert des compétences, (ACIH, front commun syndical « Commission paritaire 319 », avis du Conseil consultatif pour les populations d'origine étrangère de la CF sur la régionalisation de la compétence relative à l'accueil et à l'intégration des immigrés (mai 1993), compte-rendu au SF du 7 mai, avec note d'Henri Simons* sur les négociations intra-francophones, résultats de discussions, conférence de presse Ecolo sur « l'accord de la Saint-Quentin : la

qualité des contenus avant les passions institutionnelles » (17 mai 1993), table ronde et puis accord de coopération pour le secteur social et de la santé, accord de coopération… sur les bâtiments scolaires, avant-projet de décret portant création de six sociétés de droit public d'administration des bâtiments scolaires de l'enseignement organisé par les pouvoirs publics (mai 1993), note sur l'état de la situation par Boris Libois le 27 mai 1993 et note au Secrétariat fédéral sur les premiers acquis de la négociation, accord du PS-PSC-ECOLO du 4 juin 1993, réunion nocturne des mêmes le 9 juin, pv de réunion des négociateurs Ecolo pour le SF (25 juin), note de Boris Libois sur « les pourparlers intra-francophones : synthèse des enjeux à l'usage des membres Ecolo », communiqué de presse des 3 SF en septembre 1997.
Avril-juin 1993, septembre 1997 1 liasse
** Boris Libois était alors secrétaire politique du Groupe Ecolo au CCF*
** Henri Simons était alors député et chef du Groupe Ecolo au CCF*

D. Relations avec les Verts européens (dont EGP)

3. Dossier concernant les Ecologistes en Roumanie : note de Denise Nélis sur « la situation des mouvements écologiques en Roumanie et perspectives » avril 1993) présentation des jeunes écologistes de Roumanie (TER).
1993 1 liasse

E. Relations internationales (dont Verts africains)

∞∞∞∞∞∞

III. COMMUNICATION, REPRÉSENTATION DU PARTI DANS LES MÉDIAS

∞∞∞∞∞∞

IV. GESTION INTERNE DU PARTI

∞∞∞∞∞∞

2. CONTACTS AVEC LES RÉGIONALES

∞∞∞∞∞∞

3. ELECTIONS ET CAMPAGNES ÉLECTORALES

A. Elections communales et provinciales du 9 octobre 1994

4. Préparation de la campagne 1994 : proposition de loi modifiant la loi provinciale du 30 avril 1836 et la loi du 19 octobre 1921 organique des élections provinciales (déposée par M. Cheron et V. Dua) en avril 1993, compte-rendu des réunions du groupe de travail élargi, de la Coordination inter-provinciale et du Bureau de Campagne Commune, programme définitif transmis à tous (avril 1994).
1993-1994 1 liasse

4. DOSSIERS THÉMATIQUES

Suivi de dossiers constitués suivant leur thématique. On y retrouve des documents des Commissions et Groupes de travail Ecolo, des notes du SF ou adressées au SF, des courriers de (ou adressés aux) SF par des associations, des membres de la société civile, des parlementaires, des conférences de presse, des documents de Journée d'étude, de colloques ou forums auxquels les SF ont participé, des études, des documents en provenances des instances gouvernementales, des avis, des prises de position, des notes de cabinets Ecolo (ou autres), etc.
Ces dossiers sont classés dans l'ordre alphabétique des titres et, s'ils sont nombreux, ils sont d'abord rangés par compétence (compétences politiques tels que distribuées sans les différents niveaux de pouvoirs).

A. Culture-Sports

5. « Affaire TVB » : dossier porté au Conseil d'Etat par Gérard Lambert pour annulation de l'arrêté de l'Exécutif de la Communauté française du 31 août 1989 fixant le répartition des espaces de publicité commerciale et les ressources en provenant, entre la RTBF et les stations et sociétés de rediffusion s'adressant à l'ensemble du public de la CF et autorisées à insérer de la publicité commerciale et de l'arrêté de l'Exécutif de la Communauté française du 10 septembre 1989 confiant à la s.a. TVB l'exclusivité de la commercialisation des espaces de publicité commerciale à la RTBF et aux stations et sociétés de radiodiffusion s'adressant à l'ensemble du public de la CF.
1992 1 liasse

B. Développement durable-Ecodéveloppement

6-7. Dossier relatif à la thématique de l'Eco-développement.
1989-1997 2 liasses

6. Publications sur le sujet : Paul Lannoye et Philippe Defeyt, *Plan d'urgence. Pour la restauration du patrimoine et la protection des écosystèmes et de la santé »,* Ecolo, janvier 1990, dossier Ecodéveloppement « de Rio à nos communes » (notes manuscrites, publication *Ecolo info* « Spécial Rio » de juin-août 1992, *Agenda vert* publié dans le *Green papers,* n°6 d'avril 1992, conférence de presse Ecolo « Rio, Jour J-10 » (22 mai), plaquettes « Forêts » et « Energie » et « Déchets » publiées par Ecolo), publication du Cefe sur *Les Ecotaxes*, 1993, et une publication du Groupe des Verts au Parlement européen sur l'*Ecodéveloppement. Une dimension Nord-Sud* (1993).
1990-1993 1 liasse

7. Conférence de presse Ecolo sur le « Plan d'urgence pour la restauration du patrimoine et protection des écosystèmes et de la santé » (décembre 1989), déclaration finale de la première rencontre planétaire des verts (Rio de Janeiro, 31 mai 1992), document de J. Daras, R. Libois et B. Wesphael sur « la politique de l'environnement en Région wallonne ou comment remettre aux calendes grecques ce qui mérité l'urgence » (décembre 1992), préparation de l'AG du 16 mars 1993 avec un programme thématique consacré à l'écodéveloppement, documentation sur le sujet, préparation au sein de la commission Socio-économique d'Ecolo d'un travail de réflexion sur l'éco-développement et la mise au point d'un programme de politique économique basé sur ces principes, avec projet de livre blanc alternatif « Eco-développement, coopération, emploi » (mai 1994) ; projet de campagne fédérale Ecolo « Le développement durable, une priorité pour les pouvoirs locaux » (novembre 1997).
1989-1994, 1997 1 liasse

C. Finances-Budget-Fiscalité

8. Dossier relatif à la politique budgétaire belge et à la défense de ses politiques dans le cadre des exigences européennes: documents transmis à titre d'information à Gérard Lambert (propositions Ecolo de juillet 1990 sur la politique budgétaire 199à-2000 « De l'inertie comptable aux choix porteurs d'avenir », examen du Plan de convergence déposé par la Belgique en juin 1992 auprès des autorités européennes (note de Philippe Defeyt au SF), présentation du budget 1993, note de présentation et critique de ce budget par Alain Leens (août 1992) et par Agalev, copie d'analyse Ecolo sur le développement après Rio, etc.).
1990-1993 1 liasse

***9.** « Affaire Duez » examinée en Groupe de travail Fiscalité (cas de plainte d'un fonctionnaire du ministère des Finances).
1992 1 liasse

D. International et défense nationale

10. Dossier de contact de Gérard Lambert avec l'asbl GRIP : courrier et invitations aux réunions du Comité d'administration et au Comité de gestion de l'asbl.
1992-1993 1 liasse

E. Socio-économique

1. Industrie de l'armement

11-12. Reconversion des industries d'armements.
1986-1993 2 liasses

11. Questions parlementaires sur la situation de la FN en 1986, document du GRIP (Groupe de Recherche et d'Information sur la Paix) sur les problèmes de la FN et l'avenir du marché des armes légères, communiqués de presse Ecolo, documentation, question parlementaire de José Daras à Bernard Anselme sur l'Action Perifra, note de conjoncture de Vincent Decroly sur « Perifra. Reconversion industrielle du secteur de l'armement et les expériences actuelles en Europe », quelques chiffes sur la reconversion de l'industrie d'armements (1991), dossier « Rafale » de l'Industrie aérospatiale wallonne (mars 1990), notes à l'Exécutif régional wallon sur la FN, tentative de résumé du dossier FN et résumé du mémoire de Ernst Gülcher, coupures de presse.
1986-1992 1 liasse

12. Problème de la reconversion de l'industrie des armements et de la production d'armes au niveau européen : modernisation de l'équipement de l'armée belge, notes de rencontres de responsables de l'armée belge sur les questions de défense belge et européenne, programme européen KONVER * visant à cofinancer les actions en faveur des zones touchées par la réduction des activités des industries de l'armement et des bases militaires (projet de lettre aux Etats membres sur Konver, projet de contrat Konver pour la Belgique, courrier syndicats-Ecolo), documents européens sur la reconversion du secteur en Sicile et extraits de presse sur la question, document de synthèse de Vincent Decroly* sur « le complexe militaro-industriel, commerce des armes et reconversion des industries d'armements », etc.

1989-1993 1 liasse
** Ce programme communautaire prolonge et amplifie l'action Perifra lancée en 1991.*
** Vincent Decroly écrit alors en tant que coordinateur de la Commission désarmement d'Ecolo.*

13-14. Dossier relatif à la FN à Herstal : production et reconversion.
1988-1993 2 liasses

13. Décisions de l'Exécutif régional wallon sur le dossier FN Herstal (1988), documents sur la restructuration de la FN (entre 1988 et 1990), en provenance notamment de la SRIW (Société régionale d'Investissement de Wallonie) et de la SNCI (Société Nationale de Crédit à l'Industrie), avec exposé sur le plan d'assainissement et de recapitalisation, communiqués de presse et documents Ecolo sur la question (1990-1991), document de travail intitulé « Industries d'armements/Fabrique nationale » préparé par Vincent Decroly pour la préparation des débats chez Ecolo (1990), mémoire de Ernst Gülcher (Vlaamse Vrede Universiteit de Gand) sur la FN en juin 1989 (mémoire traduit),

14. FN-Herstal : plan de restructuration du Groupe FN préparé par la Direction générale du Groupe FN en août 1990 (document provisoire), coupures de presse et notes de G. Lambert.
1990-1993 1 liasse

15. Dossier relatif au budget du désarmement et de la défense nationale : note d'Erik Derycke (Coopération au développement) « De la quantité vers la qualité » concernant l'évolution de l'aide au développement, document du GRIP « Scénario de réduction des dépenses militaires de la Belgique de 1990 à l'an 2000 » (mai 1990), note d'Agalev au sujet du développement d'une armée de métier, dossier de presse Ecolo du 8 juillet 1992 sur « L'armée belge à la croisée des chemins » (C. Bougard et P. Dallons, membres de la Commission de la Défense nationale et V. Decroly, secrétaire fédéral Ecolo), conférence de presse sur « le budget 1993 – Stériliser l'Etat, ce n'est pas un projet » par D. Burnotte et G. Lambert, tous deux secrétaires fédéraux (août 1992), etc.
1990-1992, 1996 1 liasse

16. Colloque STOA (Scientific and Technological Options Assessment) sur l'industrie européenne de l'armement (The european armaments industry : research, technological development and reconversion), les 3 et 4 juin 1993 : programme et notes de G. Lambert.
1993 1 liasse

5. AUTRES FONCTIONS DANS LE PARTI OU POUR LE PARTI

∞∞∞∞∞∞

6. DIVERS

17.⊠ Dossier personnel de Gérard Lambert : contrat Ecolo, note sur le statut des collaborateurs administratifs des membres de la Chambre des représentants, bulletins de rémunération.
1993 1 liasse